



**dice...**

**“Las organizaciones nunca son inocentes”  
(Isabel Álvarez)**

**ISABEL ÁLVAREZ**



**RECIBE DEL M.E.C. LA ORDEN CIVIL ALFONSO X EL SABIO**

Primer y único reconocimiento institucional a “la voz de un compromiso” ante el silencio de la Consejería de Educación y la ignorancia de la Delegación Provincial.



**EL CORREO DE ANDALUCIA.**  
10 DE ENERO DE 2008.  
Concedida la Cruz Alfonso X el Sabio a  
Isabel Álvarez

**“Contar lo que aprendimos”**

**ABC / 10-1-08**  
Cruz de Alfonso X a título póstumo  
a la educadora Isabel Álvarez



Desde la Prensa

**EL MUNDO**  
10 ENERO 2008  
-----  
El Ministerio  
reconoce la tarea de la inspectora  
Isabel Álvarez Álvarez  
El Gobierno distingue a título  
póstumo su mérito educativo,  
homenaje que la Junta le negó

**DIARIO DE SEVILLA- 11 ENERO 2008**  
**HABLEMOS DE EDUCACIÓN**  
Reconocimiento nacional para Isabel Álvarez



## dice... "Las organizaciones nunca son inocentes"

(Isabel Álvarez)

### LA REFLEXIÓN NECESARIA

#### Es necesario un manifiesto contra la burocracia

La decisión burocrática es oscura y nunca transparente, de ahí el anonimato de las tomas de decisión, del poder de las oficinas, siempre resulta difícil saber dónde, cuándo y cómo se toman las decisiones. Es el universo burocrático descrito por Kafka, donde la comunicación sólo circula en una única dirección. La comunicación descendiente del "alto castillo" a "la aldea", pero en la dirección inversa los mensajes se pierden, a nadie interesan y la palabra de la sociedad o del grupo no se oye.

La organización deja de ser un medio para convertirse en un fin en si misma de ahí el apego de los burócratas a la organización, a sus estructuras, a sus ritos, que se traducirán en un rechazo y en una resistencia al cambio como consecuencia del desplazamiento de los fines. Este orden burocrático va a exigir en última instancia el desarrollo de la vigilancia, los dispositivos de control, de reglamentación exhaustiva de supervisión y de inspección, cuya misión primera será garantizar en la realidad la reproducción de la norma burocrática. Por último, la burocracia genera no ya ponerse al servicio de los fines, sino al servicio de la organización para servirse de ella. El tema recurrente de la lealtad al poder y no a los fines que justifican ese poder es la expresión más clara de este problema.

La ceguera de fines sería su primera consecuencia. Esperamos que la administración defina los fines, o la industria de la conciencia a través de los libros de texto... o lo que es peor, ni siquiera esperamos; simplemente hacemos "sin cuestionarnos" la finalidad de nuestras prácticas, sean individuales, grupales o institucionales. Nos inclinamos a pensar y actuar instrumental y técnicamente dentro de la trama burocrática sin combatirla de modo crítico ni actuar positivamente para transformarla. La burocracia se encargará, por otra parte, de contener los conflictos sobre fines y valores para reducirlos a problemas técnicos. (Isabel Álvarez)



### PREMIO AL COMPROMISO CON LA EDUCACIÓN

ISABEL ÁLVAREZ

*Isabel no era mujer de condecoraciones ni medallas. El trabajo diario comprometido con una escuela solidaria y democrática era su guía pero su actuación era tan callada como constante. No necesitaba focos relumbrantes. Lo único valioso era el reconocimiento de los que estaban a pie de obra y de los que aprendía cada día.*

*Por todo ello, REDES consideró que su nombre bien se podía dar a un Premio que precisamente reconociera a los que no se les da premios porque tampoco trabajan para eso, a los que saben que su labor tiene ineludiblemente un fuerte compromiso social y democrático más que administrativo.*

*En esta ocasión, REDES ha considerado como merecedor de este I Premio al Compromiso con la Educación "Isabel Álvarez" al CEIP SANTA TERESA DE FUENTES DE ANDALUCÍA. Se trata de un centro con una larga trayectoria caracterizada, a nuestro juicio, por dos rasgos fundamentales: Un compromiso social con los más desfavorecidos, con los que menos tienen y que por ello la escuela ha de darles más; pero al mismo tiempo, dicho compromiso inunda todos los aspectos del centro: el currículo, la organización...etc. En suma, han conseguido crear, con esfuerzo perseverante, una cultura de centro atravesada por la solidaridad y la democracia.*

*El acto de entrega del Premio se llevará a cabo a mediados de Febrero en las dependencias del mismo centro y con la participación del Ayuntamiento y toda la Comunidad Educativa.*

#### CICLO DE CONFERENCIAS.

16 de enero. **Tendencias actuales de la política educativa.** Antonio Viñao. Catedrático de Historia y Teoría de la Educación.

6 de febrero. **La mirada crítica de la sociología sobre la escuela: viejos y nuevos postulados.** Martín Criado. Profesor Sociología.(UNIV. Sevilla).

Lugar: I.E.S. San Isidoro de Sevilla.18. horas.

Cómo colaborar con REDES dice...

Envía tus escritos, [asociacionredes@telefonica.net](mailto:asociacionredes@telefonica.net)